

Mise en place d'une démarche et d'un outil PLM dans une PME/ETI

Statut

En cours

Année(s) de réalisation

2017-2019

Durée du projet

24 mois

Thématiques abordées

- ✓ Objets connectés et internet industriel
- Technologies de production avancées
- ✓ Nouvelle approche de l'homme au travail
- Usines Lignes îlots connectés, pilotés optimisés
- Relations clients/fournisseurs intégrés
- Nouveaux modèles économiques et sociétaux

Offreurs de Solutions impliqués

5A Solutions

Point de contact

Jerome BERTIN

Facteur(s) Déclencheur(s):

- Croissance régulière ayant fait passer la société de petite PME familiale à ETI impliquant la nécessité de mieux mettre sous contrôle les processus de développement et industrialisation de l'entreprise
- Accroissement de la complexité technologique des produits développés

Objectifs Initiaux:

Accompagner la transformation de la société au travers de la mise en place de processus, méthodes et outil PLM (Product Lifecycle Management) et en particulier:

- Permettre la maîtrise de l'édition, la validation et les évolutions des documents relatifs au produits (documents de justification, définition, industrialisation et utilisation des produits)
- Structurer l'information de définition et d'industrialisation des produits pour supporter la collaboration entre les différents métiers de l'entreprise
- Maîtriser la configuration et la conformité du produit de la spécification client jusqu'à sa livraison
- Simplifier les processus de développement et industrialisation des produits

Réalisations:

- Cadrage projet et définition de la stratégie PLM de l'entreprise
- Pilotage de l'ensemble du chantier en délégation du client
- Capture et formalisation des besoins métiers
- Support à l'identification et la sélection de la solution informatique la plus adaptées aux besoins métiers
- Déploiement, formation et accompagnement au changement

Retour d'expérience:

Le succès du projet repose sur la volonté de prendre le temps de maîtriser en premier lieu les objectifs métiers et enjeux stratégiques de la société avant d'envisager quelque solution informatique que ce soit.